



Общество с ограниченной
ответственностью «Томлесдрев»
(ООО «Томлесдрев»)
2-ой поселок ЛПК, 109/3, оф. 43, г.
Томск, Россия, 634024
Тел. +7 (3822) 706-734
ИНН 7017213271, КПП 701701001,
ОГРН 1087017012576

Компании "Неосистемы
Северо-Запад ЛТД"

01.11.2024 № Тлд-0579
На _____
№ _____

ОТЗЫВ

о проекте внедрения системы управления ремонтами и обслуживанием оборудования на ООО «Томлесдрев»

ООО «Томлесдрев» - крупнейшее лесоперерабатывающее предприятие Томской области, приоритетное направление деятельности которого - комплексная переработка древесины: производство ДСП, ЛДСП и пиломатериалов.

В 2020 году на предприятии было востребовано функциональное развитие текущих информационных систем, которые не в полной мере покрывали потребности руководства в управлении оперативными бизнес-процессами:

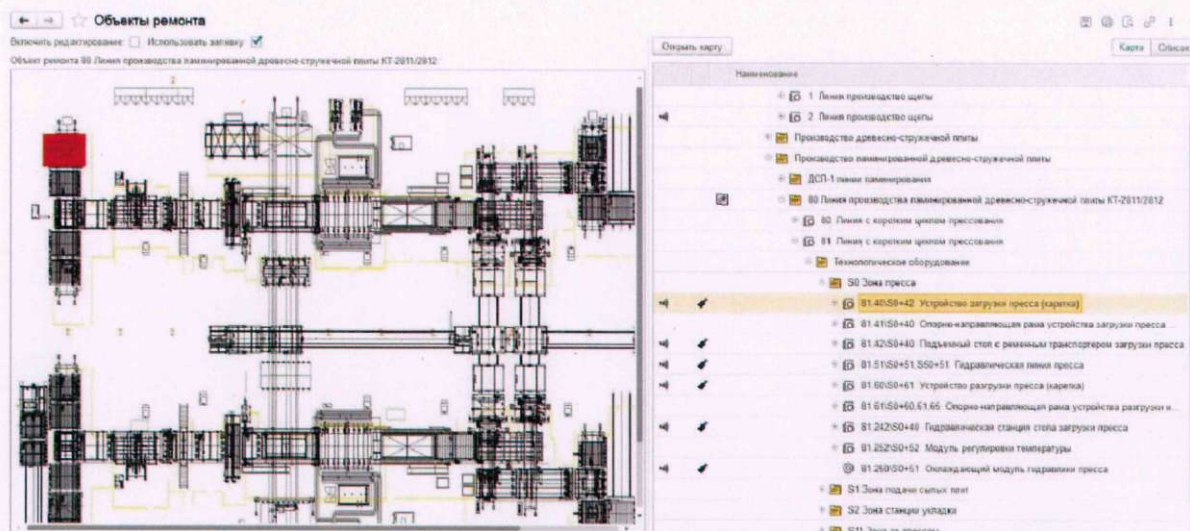
- Отсутствовало единое информационное пространство для оперативного получения достоверной информации о деятельности подразделений;
- Дублировался ввод данных в АС.

Специалисты компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» совместно со специалистами предприятия разработали концепцию проекта по созданию единой корпоративной системы на базе «1С:ERP» с учетом целей руководства, а также особенностей бизнес-процессов на предприятии.

Согласно стратегии автоматизации, после создания АС, специалисты приступили к развитию ERP-системы предприятия в части управления ремонтами и обслуживанием оборудования на базе «1С:Предприятие 8. ТОИР Управление ремонтами и обслуживанием оборудования КОРП» («1С:ТОИР КОРП»).

В ходе проекта по развитию АС на базе «1С:ТОИР КОРП» были автоматизированы следующие процессы:

- Обходы оборудования;
- Создание цепочек документов для выявления дефектов и планирования ремонтов по их устранению;
- Интеграция складского учёта между автоматизированной системой (АС) «1С:ТОИР КОРП» и АС «1С:ERP»;
- Интеграция «1С:ТОИР КОРП» с оборудованием для получения данных о простоях и наработке оборудования, планирование ремонтов на основе этих данных;
- Визуализация расположения оборудования.



Особенность проекта - разница в справочниках «1С:ТОиР КОРП» и «1С:ERP»: детальная проработка структуры предприятия.

Результаты проекта по развитию АС и эффекты:

- Информация по простоям и наработке оборудования автоматически поступают в «1С:ТОиР КОРП», где по этим данным автоматически создаются документы по планированию ремонтных работ, что сокращает трудозатраты на планирование, уменьшает вероятность аварийной остановки оборудования;
- Складской учет. Уменьшается влияние человеческого фактора при занесении первичных данных в систему. Сокращаются трудозатраты за счет синхронизации документов – ввод данных осуществляется в одну АС;
- Использование мобильного приложения для обходов оборудования сокращает время на ввод данных в АС, предоставляет возможность оперативного анализа данных и своевременного реагирования на выявленные дефекты, а также контроля критических значений контролируемых показателей;
- Визуализация оборудования с разузлованием до деталей упрощает поиск оборудования в справочнике с большим объемом данных и позволяет соотнести с фактическим местом установки оборудования.

Уникальность и инновационность проекта на базе «1С:ТОиР КОРП»

Техническое обслуживание и ремонты:

- Мобильное приложение «1С:ТОиР КОРП» для регистрации полученных данных из обходов, внеплановых осмотров оборудования с оперативной передачей информации в «1С:ТОиР КОРП»;
- Визуализация оборудования по объектам ремонта с возможностью разузлования до деталей;
- Сбор, анализ и обработка информации из АСУ ТП по простоям и фактической наработке оборудования с автоматическим формированием цепочки документов по планированию ремонтных работ;
- Дополнение цепочки документов по выявлению дефектов с учетом уровня квалифицированности персонала, добавление обработки подозрения на дефект.

Эффекты автоматизации технического обслуживания и ремонтов:

- Планирование потребности материальных затрат на ремонтные работы;
- Исключено дублирование информации по плановым и фактическим затратам на ремонтные работы посредством интеграции «1С:ТОиР КОРП»-«1С:ERP»;

- Обеспечена оперативная регистрация информации в автоматизированной системе по результатам обходов: по замеру показателей эксплуатации оборудования, выявлению дефектов и проверке замечаний к оборудованию. Планирование и отслеживание выполнения обходов оборудования для контроля состояния объектов ремонта, выполняется план-фактный анализ;

- Реализован контроль списанных, но не потраченных материалов. Возможно отслеживать, какие материалы списали со склада, но не потратили на выполнение ремонтных работ – товары на руках.

Приступили к выполнению следующих работ:

- Детальное обследование по планированию остановочных ремонтов оборудования для сокращения времени простоев, оптимизации процессов согласования, взаимодействия между службами и планирования ремонтов оборудования;

- Адаптация типового решения «1С:ТОиР КОПП» для отражения плановой и фактической калькуляции затрат в АС для автоматизации управления производством деталей.

Компании планируют дальнейшее плодотворное сотрудничество и работы по развитию уже имеющейся на предприятии ERP-системы по следующим направлениям:

1. **Автоматизация управления производством деталей** для решения следующих задач:

- Планирование работы ремонтно-механического цеха с учетом потребностей заявителей в деталях и плановыми сроками обеспечения закупными материалами;

- Оперативный учет результатов, в том числе в регламентированном учете;

2. **На базе решения «1С:Предприятие 8. ТОиР Управление ремонтами и обслуживанием оборудования КОПП»** планируется решение следующих задач:

- Создание механизма расчета коэффициента критичности ремонтов оборудования исходя из весов отдельных параметров оборудования, таких как срок поставки деталей, влияние на производственные процессы, длительность ремонта и т.д.;

- Учет замены деталей оборудования.

3. **Автоматизация процессов, включающих интеграции «1С:ERP» - «1С:ТОиР КОПП»:**

- Учет наработки транспортных средств. Использование данных «1С:Управление автотранспортом. Модуль для 1С:ERP» для планирования ремонтов в «1С:ТОиР КОПП» с передачей потребностей в затратах в «1С:ERP»;

- Автоматизация сбора затрат на осуществление ремонта и техобслуживание автотранспорта. Позволит уменьшить вероятность поломки ТС, принимать управленческие решения по выполнению ремонтных работ и приведет к сокращению трудозатрат на ремонт и времени простоя транспорта.

С февраля 2024 года система передана в промышленную эксплуатацию. Было автоматизировано 20 рабочих мест.

Оценка проекта системы управления ремонтами и обслуживанием оборудования на ООО «Томлесдрев» по 5-балльной шкале оценивается следующим образом:

- Соответствие потребностям организации – **5**

(где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»);

- Удобство работы с программой – **5**

(где «5» – «работать с программой легко и комфортно»);

- Оцените качество работы партнера «1С» - **5**
(где «5» - «работой партнера очень доволен»)

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- **Да;**
- Скорее да;
- Скорее нет;
- Нет.

Исполнительный директор



В. В. Малофеев