



ОТЗЫВ

о проекте внедрения системы
управления лесозаготовительной
деятельностью
на НПАО «Светогорский ЦБК»

НПАО «Светогорский ЦБК» — крупнейшее предприятие целлюлозно-бумажной промышленности в России. Направления деятельности НПАО «Светогорский ЦБК» включают в себя производство и продажу офисной и офсетной бумаги, картона для упаковки жидких пищевых продуктов, а также химико-термомеханической массы. Предприятие было основано в 1887 году и расположено в городе Светогорске Ленинградской области. За последние двадцать лет на комбинате было произведено более шести миллионов тонн офисной бумаги, включая продукцию таких брендов, как SvetoCopy и Ballet. На предприятии работает более двух тысяч человек.

Организации подобного уровня находятся в процессе непрерывного развития и поиска решений, которые помогают укрепить свои позиции на рынке и повысить конкурентоспособность. В 2022 году перед предприятием стояли задачи по замене информационных систем западного производства, включая создание системы управления лесозаготовительной деятельностью. Решение задач подобного уровня сложности требовало особой оперативности, учета всех необходимых бизнес-процессов. Для определения пути достижения бизнес-целей с помощью автоматизации, включая обоснованный выбор программных продуктов и получение плановых показателей по срокам, стоимости и объёму работ по автоматизации, на предприятии было проведено экспресс-обследование. По результатам обследования эксперты компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» совместно с представителями предприятия разработали проект «экстремального» перехода и создания автоматизированной системы на базе решений фирмы «1С». Затем, следуя стратегии, специалисты приступили к развитию системы, распределив работы по различным направлениям. В рамках одного из таких направлений и решалась задача по управлению лесозаготовительной деятельностью предприятия. Выполнение работ планировалось проводить с использованием программных продуктов [«1С:ERP Управление предприятием»](#) и [«1С:Управление лесозаготовительным предприятием. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА»](#). [«1С:Управление лесозаготовительным предприятием. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА»](#) позволяет автоматизировать отраслевые процессы управления и учета лесозаготовительных служб предприятий, департаментов лесных ресурсов и служб управления лесным фондом.

В рамках проекта были автоматизированы следующие процессы:

- ✓ Управление лесным фондом:
 - Ведение структуры лесных участков;
 - Аренда лесных участков;
 - Управление жизненным циклом лесосек.
- ✓ Заготовка круглого леса:
 - Управление заготовкой круглого леса;
 - Первичная вывозка и перемещение круглого леса.
- ✓ Приемка древесины:
 - Вывозка на терминал, приёмка древесины и другие операции на терминале;
 - Приёмка на комбинате;
 - Дополнительные операции.
- ✓ Управление закупками древесины у поставщиков.



- ✓ Управление закупкой услуг.
- ✓ Управление продажей древесины.
- ✓ Управление лесохозяйственными работами.

По итогам завершения сбора требований к системе команда экспертов «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» приступила к анализу, моделированию и проектированию будущей системы управления лесозаготовительной деятельностью НПАО «Светогорский ЦБК».

С 2024 года система передана в промышленную эксплуатацию. В рамках проекта автоматизировано более 45 рабочих мест.

Проект внедрения системы управления лесозаготовительным предприятием на НПАО «Светогорский ЦБК» по 5-балльной шкале оценивается следующим образом:

- Соответствие потребностям организации – 4
(где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»);
- Удобство работы с программой – 4
(где «5» – «работать с программой легко и комфортно»);
- Оцените качество работы партнера «1С» - 5
(где «5» - «работой партнера очень доволен»)

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже):

- Да;
- ~~Скорее да;~~
- ~~Скорее нет;~~
- ~~Нет.~~

02.04.2026 г.

НПАО «Светогорский ЦБК»

/ Баеров Юрий Владимирович
Руководитель департамента информационных технологий