

АО «Белый Ручей» – это предприятие с вековой историей и современным уровнем организации производства.

Основанное в 1922 году как лесозаготовительное, в настоящий момент АО «Белый Ручей» является предприятием завершенного цикла производства: от заготовки и вывозки древесины, до ее глубокой переработки, реализации и лесовосстановления.

В первой половине 2024 года компания «Белый ручей» обратилась в компанию «Неосистемы Северо-Запад ЛТД». В ходе переговоров представители АО «Белый ручей» обозначили потребность в переходе на современную учетную систему. На момент перехода регламентированный учет велся в системе «1С:Предприятие 7.7» (конфигурация «Бухгалтерский учет, ред. 3.5»). Ее сопровождение требовало уникальных компетенций, а из-за изменений законодательства использование данной конфигурации становилось все более затруднительным. Была поставлена задача обучения представителей Заказчика возможностям типового функционала выбранного программного продукта. Оперативный учет компании «Белый ручей» ведется в системе «1С:Лесозавод».

После анализа потребностей компании было решено использовать программный продукт «1С:Бухгалтерия предприятия 8.3. Универсал», с дальнейшей адаптацией решения под нужды Заказчика. Для определения степени потребности в адаптации типовой конфигурации под особенности ведения учета и анализа бизнес-процессов Заказчика специалисты компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» провели детальное обследование.

На этапе детального обследования предприятия определяются отклонения между реализованными в типовой конфигурации функциями учета и требуемыми функциями учета на предприятии Заказчика путем изучения и анализа предоставленной документации, анкетирования и интервьюирования представителей Заказчика. В части следующих бизнес-процессов Заказчика были выявлены отклонения, которые были зафиксированы для последующей доработки:

- управление закупками и запасами
- финансовый и регламентированный учет
- управление продажами

В ходе обследования и внедрения проектная команда совершила ряд командировок для того, чтобы на очных собраниях с пользователями точнее выявить требования к адаптации, а также в процессе опытно-промышленной эксплуатации оказать пользователям оперативные консультации по программному продукту.

В соответствии с поставленными целями были выполнены следующие задачи:

1. Адаптация функциональности выполнена в соответствии с перечнем работ, протестирована и принята Заказчиком
2. Настроен обмен между системой «1С:Лесозавод» и «1С:Бухгалтерия Универсал»
3. Пользователи обучены
4. Проведена подготовка к внедрению, после чего система была запущена в эксплуатацию
5. Оказаны консультации по ведению учета

Благодаря внедренному решению появилась возможность использовать современные возможности конфигурации «1С:Бухгалтерия предприятия, ред. 3.0», а также платформы «1С:Предприятие 8.3». Кроме того, снижено количество ручной работы подразделения бухгалтерии за счет настройки обмена несколькими видами документов с системой оперативного учета, т.к. операции реализации товаров, перемещения и другие автоматически оперативно отражаются теперь в системе «1С:Бухгалтерия предприятия 8.3. Универсал».

Для отражения операций производства также был настроен дополнительный обмен в разрезе этапов производства. Данный обмен позволил автоматически собирать информацию за месяц производства по этапам, что сократило затраты по сбору данных. В ходе проектирования и реализации данного обмена были выявлены ошибки оперативного учета, которые были исправлены.

В ходе работ существенную поддержку оказал ИТ отдел компании «Белый ручей». Представители отдела брали на себя роль бизнес-аналитиков и посредников между разработчиками и пользователями. Это значительно ускорило и упростило внедрение.

Внедренное решение обладает потенциалом для дальнейшего совершенствования, например, в области настройки обмена данными, поскольку на данный момент задействованы не все его возможности. В настоящий момент сотрудники компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» оказывают услуги по поддержке и развитию внедренного решения.

Начальник отдела ИТ АО «Белый Ручей»



Соколов В.А.